



03/10/05

**EXPANSION CATALUÑA**  
BARCELONAPrensa: **Diaria**  
Tirada: **17.933 Ejemplares**  
Difusión: **11.630 Ejemplares**Documento: **1/2**  
Impresión: **Blanco y Negro**  
Sección:

Cód 5401765



Página: 1

# L'Aliança planea desinversiones en los hospitales con menor demanda

**La mutua ultima un plan de empresa para sus cinco centros y podría dar entrada a socios en los más rentables**

La mutua L'Aliança quiere ser viable y para conseguirlo pretende acabar con el déficit del negocio hospitalario, donde cuenta con cinco centros propios, explotados por la filial Carsa y con la marca *Clíniques de Catalunya*. La entidad ultima un plan de empresa para los hospitales, que determinará su viabilidad económica, sobre todo en función de la demanda de la zona. Es casi seguro que alguno de los centros se cerrará o será vendido y los principales candidatos son los hospitales de Vic (Osona) y Tortosa (Baix Ebre), demasiado grandes



Hospital Sagrat Cor, uno de los cinco centros propios que posee L'Aliança. / Elena Ramón

para el número de pacientes que reciben y antiguos. Los mejores situados son los centros que L'Aliança tiene en Sabadell y Lleida, que se-

rán renovados por completo con una inversión de sesenta millones de euros. La mutua podría dar entrada a nuevos socios en los centros

más rentables. L'Aliança prevé cerrar el año con un volumen de negocio de doscientos millones de euros. El 65 por ciento procederá

de la actividad hospitalaria y el 35 por ciento, de la aseguradora. La mutua está intervenida por la Generalitat desde marzo de 2002 por problemas económicos. Si se cumplen los objetivos de sanear el área hospitalaria y fortalecer el negocio asegurador, el Govern podría anticipar el levantamiento de la suspensión a 2007, cinco años antes de lo previsto y coincidiendo con el final de la legislatura. Previamente, la entidad habrá remodelado los consejos de las participadas, con la entrada de mutualistas y expertos.

**Pág. 3**

LA MUTUA ESPERA LEVANTAR LA INTERVENCIÓN EN 2007, CINCO AÑOS ANTES DE LO PREVISTO

## L'Aliança estudia desinvertir en su red de hospitales y dar entrada a socios

El grupo, que prevé cerrar el año con un volumen de negocio de doscientos millones, planea remodelar los consejos de administración de sus participadas, con la incorporación de mutualistas y expertos.

G. MARTÍNEZ, Barcelona

¿Es viable L'Aliança? Ésta es la pregunta que se hizo el tripartito cuando llegó al poder y se encontró con una de las mutuas más antiguas de Catalunya, que estaba intervenida por la Generalitat desde marzo de 2002 por problemas financieros. El Govern de CiU había diseñado un plan de viabilidad que fijaba el final de la intervención en 2012 y que separaba claramente dos negocios que la entidad había desarrollado de forma conjunta: la actividad aseguradora y la red de hospitales, formada por cinco centros propios y un millar de camas, y explotada por la filial Carsa.

El conseller de Economia i Finances, Antoni Castells, siempre ha sostenido que el plan de reestructuración heredado de CiU tenía unos

**El 65 por ciento del negocio procede del área hospitalaria y el 35 por ciento, de la aseguradora**

plazos demasiado largos. A mediados de 2004, Castells nombró como administrador único de L'Aliança a Eduard Spagnolo (51 años), doctor en Medicina y Cirugía por la Universitat Autònoma de Barcelona y con una amplia experiencia en la gestión pública sanitaria. El encargo que recibió del conseller era claro: analizar la viabilidad de las dos divisiones.

El diagnóstico de Spagnolo ya está prácticamente terminado. La actividad aseguradora tiene su futuro garantizado, mientras que el déficit de los hospitales lastra a L'Aliança, que no tenía una orientación estratégica clara.

### Actualización de primas

La primera medida adoptada en seguros ha sido la actualización de las primas, cuyos precios estaban por debajo del mercado. La cartera de productos también requería una puesta al día, ya que estaba demasiado centrada en el ramo de salud, ignorando otros segmentos como decesos o dependencia.

Además, una parte de los mutualistas de más edad no estaban bien atendidos, ya que no existían demasiados médicos generalistas para



L'Aliança posee cinco hospitales propios y en torno a un millar de camas./Elena Ramón

realizar un seguimiento especializado. En ocasiones, los mutualistas iban de especialista en especialista, lo que elevaba la carga de trabajo de los hospitales.

Para solucionar esta disfunción, L'Aliança ha creado un cuerpo de asesores personales médicos, bautizados con el nombre de *Amedics*, que atienden a los pacientes fuera de los hospitales, en centros de la red ambulatoria.

El análisis de la división hospitalaria ha constatado la falta de coordinación. La compra de suministros no estaba centralizada, al igual que la logística, y la distribución en tiempo real no se había implantado. Según fuentes cercanas a la mutua, el potencial de reducción de los costes de explotación era muy grande, sin que fuera necesario recortar la plantilla. Otra conclusión es

**La entidad invertirá sesenta millones en la remodelación de dos centros en Sabadell y Lleida**

que los hospitales estaban infrautilizados, porque podían atender a más pacientes. Tampoco se habían realizado las inversiones necesarias para elevar la actividad y ser competitivo.

### Clínicas de Catalunya

Spagnolo, junto al director general -Salvador Soler, procedente de Endesa-, trabaja actualmente en un plan de empresa para cada uno de los cinco hospitales, que explotan con la marca *Clínicas de Catalunya*. La mayoría de los centros trabajan como clínicas privadas y como colaboradores de la sanidad pública, a través de

concertos con el Servei Català de la Salut, para reducir las listas de espera de los hospitales públicos.

Los planes de empresa evalúan actualmente la demanda de la zona de cada centro y es casi seguro que L'Aliança cerrará o traspasará alguno de los cinco, porque es demasiado grande para su actividad y está anticuado. Las mismas fuentes creen que los hospitales que podrían responder a este perfil son los ubicados en Vic (Osona) y Tortosa (Baix Ebre).

En paralelo, la mutua tiene intención de rehabilitar el hospital que posee en Sabadell (Vallès Occidental). La clínica actual será derribada y construida de nuevo y en un mes está previsto sacar a concurso las obras para que pueda estar abierto al público dentro de un año. En la localidad vallesana no

hay ningún otro hospital privado y existe una demanda muy alta no atendida, tanto de centros públicos como privados.

El segundo gran proyecto será la construcción de una nueva clínica en Lleida, que sustituirá a la actual, que se cerrará. Lo más probable es que L'Aliança firme una permuta con el Ayuntamiento de la ciudad y que ceda a la corporación municipal el edificio de la clínica antigua a cambio de suelo para la nueva.

### Inversiones

Cada uno de estos dos hospitales absorberá una inversión de treinta millones de euros. La mutua baraja dar entrada a nuevos socios en los hospitales que mejor funcionan. Con esta medida se persigue reducir los riesgos y consolidar más todavía la separación entre la actividad aseguradora y la hospitalaria.

La reordenación podría tener un impacto societario. Carsa, la sociedad que actualmente explota los hospitales, se quedaría únicamente como una cabecera y cada hospital sería gestionado por una filial diferente. A su vez, la mutua conservará el cien por cien de Carsa.

**L'Aliança ha creado un grupo de asesores médicos que trabajan en ambulatorios**

Actualmente el 65 por ciento del volumen de negocio procede de la división hospitalaria y el 35 por ciento restante del área aseguradora. L'Aliança prevé cerrar este año con un volumen de negocio de doscientos millones de euros.

### Buen gobierno

Si todo evoluciona tal y como está previsto, la Generalitat podría adelantar el levantamiento de la intervención al ejercicio 2007, coincidiendo con el final de la legislatura política. Antes de ese paso, L'Aliança, que emplea a 2.700 trabajadores, incorporará las normas del buen gobierno a los consejos de la aseguradora -en la que entrarán más mutualistas en representación de la propiedad- y en Carsa, que se abrirá a expertos del sector.

## El sector protege al 20 por ciento de la población catalana

L'Aliança es la primera mutua catalana de previsión social por número de personas aseguradas en el ramo de salud. Junto a ella hay 19 entidades financieras que operan en este segmento. El total de las mutuas catalanas de previsión total asciende a 89 -según datos de 2003-. Estas firmas aumentaron en un 4,2 por ciento sus clientes en 2004, hasta los 1,41 millones de personas, con lo que el veinte por ciento de la población catalana ya forma parte de este colectivo, según los datos que baraja la Federació de Mutualitats de Catalunya. Sin embargo, el volumen de cuotas recaudadas fue inferior al año precedente y se situó en

255,89 millones de euros, un 9,5 por ciento menos. Esta caída ha estado originada por la reducción en el ramo de vida. El retroceso del volumen de cuotas en vida fue del 59,9 por ciento por lo que los ingresos se situaron en 34,35 millones, mientras que el ramo de no vida aumentó un 12,4 por ciento, hasta los 221,54 millones. La federación ha alertado en reiteradas ocasiones de la reducción del número de operadores y entre los principales motivos del "proceso de desatomización del sector" están las fusiones realizadas entre distintas entidades, encaminadas a aumentar su potencial. También influyen la desaparición de mutuas de menor volumen.